

## ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ОХОРОНИ ГРОМАДСЬКОГО ПОРЯДКУ

УДК 351

**Бондаренко О.Г.**

Національна академія Національної гвардії України

### СУТНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯМ СПІЛЬНИХ ДІЙ ФОРМУВАНЬ СЕКТОРА БЕЗПЕКИ Й ОБОРОНИ ПІД ЧАС КРИЗОВИХ СИТУАЦІЙ, ЩО ЗАГРОЖУЮТЬ ДЕРЖАВНІЙ БЕЗПЕЦІ УКРАЇНИ

*Розкрита сутність управління логістичним забезпеченням спільних дій формувань Сектора безпеки й оборони під час кризових ситуацій. Обґрунтовані основні напрямки та положення щодо управління логістичним забезпеченням. Запропоновано авторське визначення, основні складники, принципи та функції логістичного забезпечення. Надається порівняння основних рис тилового та логістичного забезпечення.*

**Ключові слова:** державна безпека, логістичне забезпечення, формування Сектора безпеки й оборони, складники логістичного забезпечення, функції логістичного забезпечення.

**Постановка проблеми.** Внутрішнє й зовнішнє становище України у 2017 р. визначається складною сукупністю факторів, що містять у собі як загрози й ризики поглиблення кризових явищ, так і можливості для виходу на магістральний шлях національного розвитку [1, с. 13]. На жаль, у 2017 р. продовжується тенденція до збільшення кризових і надзвичайних ситуацій (далі – КтаНС), що загрожують державній безпеці України. Так, порівняно з 2016 р. загальна кількість КтаНС у 2017 р. збільшилася на 11,4%, при цьому кількість КтаНС природного та соціального характеру збільшилася на 20,2% та 125% відповідно [2, с. 2]. Статистика кримінальних злочинів за 2013–2017 рр., яку формує Генеральна прокуратура України [3], тільки підтверджує загрозливий стан кризових ситуацій. Сучасні виклики й загрози державній безпеці України вимагають створення ефективних механізмів боротьби та протидії таким загрозам, зокрема, невідкладного реформування формувань Сектора безпеки й оборони (далі – СБО) на основі принципів і стандартів ЄС і НАТО. Президент України, секретар РНБО, міністр оборони, міністр внутрішніх справ, командувач НГУ, керівники інших силових

міністерств і відомств неодноразово відмічали три основні складники такого реформування: реформування систем управління, підготовки та забезпечення. Так, Указом Президента України від 14 березня 2016 р. № 92/2016 затверджена Концепція розвитку Сектора безпеки й оборони [4], а Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 01 лютого 2017 р. № 100-р затверджена Концепція розвитку Національної Гвардії України (далі – НГУ) на період до 2020 р. [5]. Такі ж програмні документи розроблені й щодо реформування інших частин СБО. У вказаних документах, серед іншого, основною причиною виникнення проблем зазначено недосконалість системи логістики. На переконання автора, центральним елементом розвитку та реформування будь-якого формування СБО (не кажучи вже про спільні дії формувань СБО під час кризових ситуацій) є вдосконалення системи логістичного забезпечення (далі – ЛЗ) яке теж потребує наукового підґрунтя.

**Аналіз останніх досліджень і публікацій.** Слід зазначити, що формування СБО, зокрема НГУ і Збройні Сили України (далі – ЗСУ), перебувають сьогодні у стані реформування за стандартами ЄС і НАТО. Так, згідно з Указом Президента

Україні від 06 червня 2016 р. № 240/2016 набув чинності Стратегічний оборонний бюлетень [6], який є дорожньою картою оборонної реформи з визначенням шляхів її впровадження на засадах і принципах, якими керуються держави – члени НАТО. На виконання вимог вказаного документа Міністерством оборони України (далі – МОУ) розроблено та прийнято Наказ МОУ від 11 жовтня 2016 р. № 522 «Основні положення логістичного забезпечення Збройних сил України» [7]. Цим документом вводиться у вжиток поняття «логістичне забезпечення», яке замінює собою такі поняття, як «тилове і технічне забезпечення», «матеріально-технічне забезпечення», «матеріальне забезпечення».

Незважаючи на те, що в Україні тільки нещодавно офіційно ввійшло у вжиток поняття «логістичне забезпечення», ціла низка вітчизняних учених достатньо активно опікується проблемами вказаного виду забезпечення. Так, І. Ролін, С. Вашист, О. Гафуров [8] проводили воєнно-історичний і семантичний аналізи поняття «логістика» в різних його аспектах. Зокрема, вони дійшли висновку, що в той період (у 2006 р.) упровадження у вітчизняну воєнну науку поняття «система логістики» було б передчасним і не узгоджувалося зі стандартами НАТО. О. Нагорнічевський [9] опікувався проблемами державного управління реформуванням системи тилового (логістичного) забезпечення ЗСУ в контексті досвіду країн НАТО. С. Белай, О. Бондаренко [10] обґрунтовують напрямки досліджень проблем управління логістичним забезпеченням спільних дій формувань Сектора безпеки й оборони під час кризових ситуацій, що загрожують державній безпеці України. На наш погляд, особливо цікаво та корисно І. Ролін, І. Морозов, О. Мінько [11] аналізують зміст основних термінів у сфері логістичного забезпечення військових формувань: здійснюють порівняння вітчизняної термінології у сфері логістичного забезпечення військових формувань у контексті її відповідності стандартам НАТО, наводять зміст поняття «об'єднана логістика» як функції забезпечення бойових дій на оперативному та на тактичному рівнях у доктринальних документах країн – членів НАТО, а також роблять висновок про принципіальну необхідність інтегрування сил і засобів логістики суб'єктів Сектора безпеки й оборони в інтересах дій об'єднаних (міжвідомчих) угруповань військ (сил) під час реагування на наявні та потенційні загрози.

**Постановка завдання. Мета статті** – обґрунтувати сутність управління логістичним забезпеченням спільних дій формувань СБО під час кри-

зових ситуацій, що загрожують державній безпеці України.

**Виклад основного матеріалу дослідження.** Відповідно до Концепції розвитку сектора безпеки й оборони України [4], перед формуваннями СБО, серед іншого, постає питання реформування системи тилового забезпечення й перетворення її на систему логістичного забезпечення (далі – ЛЗ) відповідно до стандартів НАТО. Виходячи з вищевикладеного, на переконання дослідників, доцільно розробити низку керівних документів, які б визначали основні положення логістичного забезпечення формувань СБО. Саме тому, на нашу думку, для вказаного обґрунтування слід застосовувати основні положення щодо ЛЗ у ЗСУ. В Основних положеннях логістичного забезпечення Збройних сил України [7] дається таке визначення ЛЗ ЗСУ: **логістичне забезпечення** – це комплекс взаємопов'язаних заходів, який забезпечує діяльність Збройних Сил у мирний і воєнний час.

У довіднику з тилового забезпечення НАТО, який було перекладено російською мовою у 2012 р., під поняттям «logistic support» (указане поняття українською мовою прийнято перекладати саме як «логістичне забезпечення») розуміють так. «С точки зору життєвого циклу тыловое обеспечение (logistic support – прим. авт.) – это связующее звено между развернутыми войсками (силами) и промышленной базой, производящей вооружения и военное имущество, необходимые войскам для выполнения поставленной перед ними задачи. В НАТО дается следующее определение тылового обеспечения. В широком смысле тыловое обеспечение – это наука планирования и осуществления передвижения и содержания войск (сил). Этот термин применяется к аспектам военных операций, связанным со следующими видами деятельности: проектирование, разработка, закупка, хранение, транспортирование, распределение, техническое обслуживание, эвакуация и утилизация военного имущества; транспортирование личного состава; закупка или строительство, техническое обслуживание, эксплуатация и реализация объектов; закупка или предоставление услуг; санитарно-медицинское обеспечение. Данное определение охватывает широкий круг обязанностей в различных сферах деятельности, осуществляемой в НАТО. Если рассматривать тыловое обеспечение как деятельность по созданию запасов и средств, а также по обеспечению боевой устойчивости систем вооружения и войск (сил), то можно выделить три важных аспекта тылового обеспечения, отража-

ющих весь жизненный цикл тыловых ресурсов: производство, техническое обслуживание в процессе эксплуатации и потребление (расход)» [12].

На думку автора, наведено в Основних положеннях логістичного забезпечення Збройних сил України [7] визначення ЛЗ ЗСУ сформульоване в надто загальному вигляді й не розкриває специфіку та значення цього виду всебічного забезпечення військ. Ураховуючи сказане вище, нами пропонується таке визначення ЛЗ: **логістичне забезпечення** – це широкий комплекс взаємопов'язаних заходів, пов'язаних із плануванням, контролем і управлінням постачанням, транспортуванням, зберіганням та іншими матеріальними й нематеріальними операціями, зокрема щодо передавання, зберігання й оброблення відповідної інформації, які здійснюються в процесі забезпечення діяльності будь-якого формування СБО України в мирний і воєнний час.

ЛЗ має включати планування ЛЗ; визначення потреб у МТЗ; розроблення технічних завдань на виробництво (проектування, розроблення, модернізацію та модифікацію для МОУ, а також тих міністерств і відомств, які мають відповідні структури науково-промислового комплексу) озброєння, військової й спеціальної техніки (далі – ОВСТ) і матеріально-технічних засобів (далі – МТЗ) для специфічних потреб формувань, їх закупівлю, постачання, зберігання, ремонт, технічне обслуговування, контроль експлуатації (використання), реалізації, списання й утилізації надлишкового озброєння та військової техніки (далі – ОВТ) і МТЗ; планування та здійснення перевезень усіма наявними видами транспорту; розквартирування військ і особового складу; закупівлю робіт і послуг; лазне-пральне та торговельно-побутове обслуговування; організацію харчування; закупівлю або будівництво, технічне обслуговування, експлуатацію об'єктів військової та спеціальної інфраструктури.

ЛЗ повинне відповідати таким вимогам: відповідність нормативно-правовій базі щодо організації ЛЗ ЗСУ, НГУ й інших формувань СБО держави; централізована організація планування ЛЗ, перевезень усіма наявними видами транспорту та підвезення МТЗ автомобільним транспортом; модульний і територіальний принципи побудови інфраструктури логістики; баланс між ефективністю ЛЗ і досягненням максимальної економії державних коштів; чітка та прозора система управління ЛЗ; забезпечення раціонального розподілу, своєчасного накопичення, належного зберігання непорушних і військових запасів МТЗ

і можливість здійснювати їх своєчасний перерозподіл (оперативний маневр); ефективність і прозорість усіх процесів у сфері закупівель МТЗ для потреб формувань СБО, а також у ланках постачання (на складах, у транспорті) через упровадження сучасних технологій і автоматизацію процесів; можливість виконувати весь комплекс завдань із ЛЗ формуваннями СБО під час кризових ситуацій у мирний і воєнний час і здійснювати швидку перебудову (адаптацію) відповідно до змін обстановки; своєчасний і якісний ремонт ОВСТ, списання (утилізація, реалізація) МТЗ; відповідність основним принципам керівництва ЛЗ збройних сил і правоохоронних органів країн – членів НАТО; сумісність із системами логістики всіх складових частин сил Сектора безпеки й оборони та максимальне наближення до логістичної складової частини суб'єктів національної економіки України; наявність системи підвищення кваліфікації персоналу, задіяного для виконання завдань ЛЗ.

ЛЗ повинне відповідати таким принципам, що узгоджуються із законодавчими актами з питань національної безпеки й оборони України й зі стандартами ЛЗ НАТО:

- пріоритетності – організація надійного, повного та своєчасного забезпечення формувань СБО необхідними ОВСТ і МТЗ;

- достатності – своєчасне забезпечення формувань СБО необхідними ОВСТ і МТЗ відповідно до визначених потреб;

- ефективності – максимально ефективно використання отриманих ОВСТ, МТЗ і послуг;

- гнучкості – дії на випередження зі здатністю до адаптації та швидкого реагування на обставини, що змінюються;

- прозорості – обмін достовірною інформацією щодо потреб і наявності запасів ОВСТ і МТЗ у службах забезпечення всіх рівнів, з урахуванням ступенів доступу до неї (забезпечення захисту конфіденційної інформації);

- координації – взаємодія всіх складових частин системи логістики кожного формування СБО та з системами логістики складових частин Сектора безпеки й оборони з метою ефективного функціонування системи взагалі, а також з органами іноземних держав, міжнародними організаціями та збройними силами й правоохоронними формуваннями інших держав на підставі укладених міжнародних договорів України, зокрема з країнами – членами НАТО;

- відповідальності – органи управління ЛЗ всіх рівнів у своїй діяльності повинні суворо дотриму-

ватися наданих повноважень і нести відповідальність за своєчасне виконання визначених завдань;

- співробітництва – співробітництво між формуваннями СБО, центральними та місцевими органами виконавчої влади, органами місцевого самоврядування, державними підприємствами оборонно-промислового комплексу, іншими підприємствами національної економіки України, а також з органами іноземних держав, міжнародними організаціями та збройними й правоохоронними формуваннями інших держав на підставі укладених міжнародних договорів України в питаннях ЛЗ має бути спрямоване на ефективне та своєчасне задоволення потреб формувань СБО;

- функціональної сумісності – ЛЗ формувань СБО має на меті досягнення повної функціональної сумісності із ЛЗ ЗСУ, НГУ, інших формувань СБО, військовими та правоохоронними формуваннями інших держав-партнерів (насамперед країн – членів НАТО), що надасть можливість інтеграції систем під час виконання спільних операцій, а також можливість застосування окремих зразків ОВСТ і номенклатури МТЗ країн – членів НАТО (країн-партнерів) для задоволення потреб забезпечення формувань СБО;

- стійкості – організація ЛЗ повинна передбачати заходи, які спрямовані на мінімізацію втрат

виділених ресурсів від впливу певних факторів (зовнішніх і внутрішніх, позитивних і негативних), а в ході службово-бойових і бойових дій (далі – СБ і БД) – від впливу противника.

Загальна організація й управління ЛЗ спільних дій формувань СБО під час кризових ситуацій має здійснюватися відповідним центральним органом через дієву систему управління, яка являтиме собою сукупність органів управління, сил і засобів ЛЗ, призначених для виконання відповідних завдань, між якими існують зв'язок і взаємодія. Схематично система управління ЛЗ представлена на рис. 1.

Органи управління ЛЗ – це управління, відділи (відділення), служби й інші постійні та тимчасово створювані органи, які призначені для виконання функцій управління ЛЗ. Сили й засоби ЛЗ – це установи, бази зберігання й забезпечення, склади, військові частини (підрозділи) з визначеними обсягами запасів МТЗ, військові частини (підрозділи) підвезення (автомобільні), ремонту й евакуації ОВСТ.

Система ЛЗ має поділятися на стратегічний, оперативний і тактичний рівні (а для НГУ – на оперативний, оперативно-тактичний і тактичний рівні), між якими є чіткий розподіл функцій і повноважень щодо організації ЛЗ.

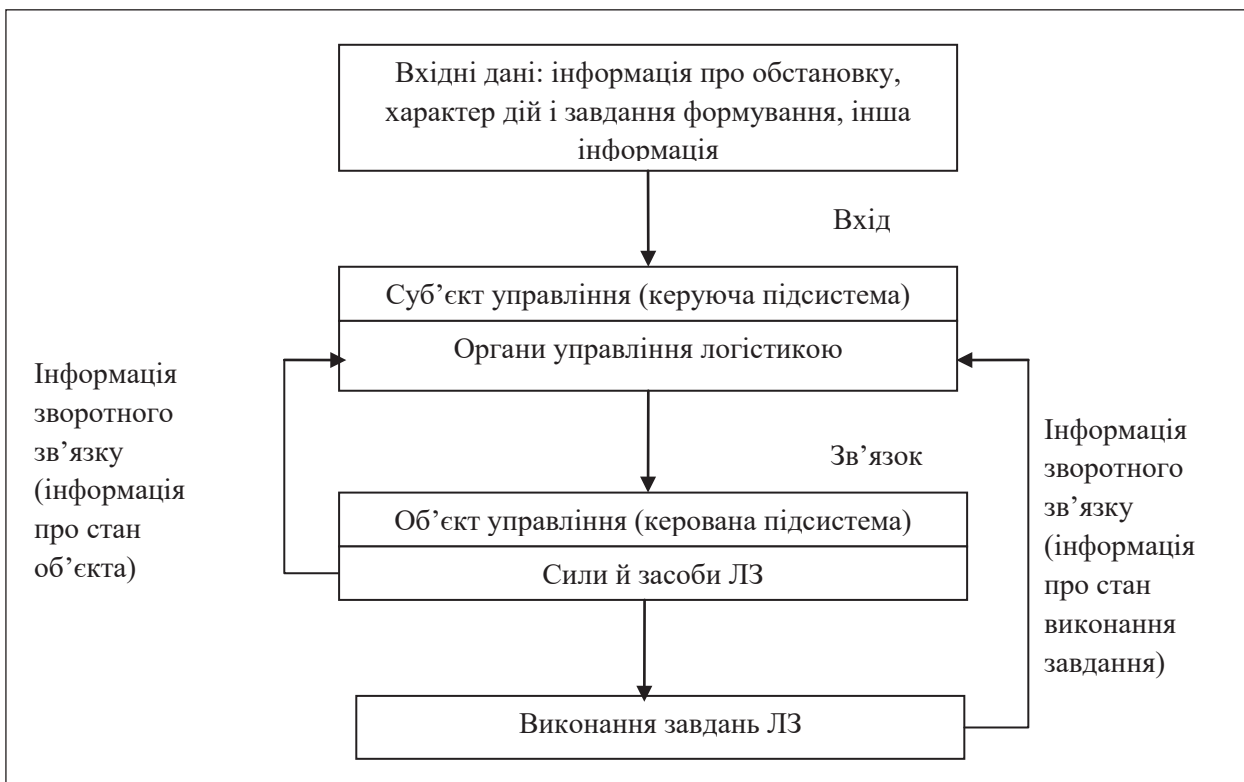


Рис. 1. Схема системи управління ЛЗ



## Основні риси тилового та логістичного забезпечення

№	Найменування риси	Сутність риси	
		Тилове забезпечення	Логістичне забезпечення
1.	Визначення	Комплекс заходів, що здійснюються з метою задоволення матеріальних, транспортних, побутових та інших потреб військ (сил) для підтримання їх у боєздатному стані та створення сприятливих умов для виконання покладених на них завдань	Широкий комплекс взаємопов'язаних заходів, пов'язаних із плануванням, контролем і управлінням постачанням, транспортуванням, зберіганням та іншими матеріальними й нематеріальними операціями, зокрема щодо передавання, зберігання й оброблення відповідної інформації, що здійснюються в процесі забезпечення діяльності будь-якого формування СБО України в мирний і воєнний час
2.	Види, складові частини	<ul style="list-style-type: none"> <li>– матеріальне;</li> <li>– транспортне;</li> <li>– медичне;</li> <li>– квартирно-експлуатаційне;</li> <li>– ветеринарне;</li> <li>– торговельно-побутове;</li> <li>– інженерно-аеродромне;</li> <li>– аеродромно-технічне забезпечення;</li> <li>– фінансове забезпечення (в особливий період).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– планування ЛЗ;</li> <li>– визначення потреб у МТЗ;</li> <li>– розроблення технічних завдань на виробництво (проекування, розроблення, модернізацію та модифікацію – для МОУ, а також тих міністерств і відомств, які містять у собі відповідні структури науково-промислового комплексу) ОВСТ і МТЗ для специфічних потреб формувань, їх закупівлю, постачання, зберігання, ремонт, технічне обслуговування, контроль експлуатації (використання), реалізації, списання й утилізації надлишкового ОВТ і МТЗ;</li> <li>– планування та здійснення перевезень усіма наявними видами транспорту;</li> <li>– розквартирування військ і особового складу;</li> <li>– закупівлю робіт і послуг;</li> <li>– лазне-пральне та торговельно-побутове обслуговування;</li> <li>– організацію харчування;</li> <li>– закупівлю або будівництво, технічне обслуговування, експлуатацію об'єктів військової та спеціальної інфраструктури.</li> </ul>
3.	Рівні	Стратегічний тил Оперативний тил Військовий тил	Для ЗСУ: стратегічний рівень логістики; оперативний рівень логістики; тактичний рівень логістики. Для НГУ: оперативний рівень логістики; оперативно-тактичний рівень логістики; тактичний рівень логістики.
4.	Рубежі		Перший рубіж ЛЗ призначений для виконання завдань ЛЗ формувань, які безпосередньо ліквідують кризову ситуацію або ведуть СБ і БД. Для виконання завдань на першому рубежі ЛЗ можуть залучатися сили й засоби другого рубежу ЛЗ. Другий рубіж ЛЗ розгортається на безпечній відстані від району кризової ситуації або лінії зіткнення з противником (району виконання СБЗ) і призначений для виконання завдань ЛЗ усіх формувань СБО в межах відповідальності відповідного СЦ. Для виконання завдань на другому рубежі ЛЗ можуть залучатися сили й засоби третього рубежу ЛЗ. Третій рубіж ЛЗ знаходиться поза межами зони відповідальності відповідного СЦ і призначений для виконання завдань із забезпечення формувань СБО ОВСТ і МТЗ, роботами та послугами відповідно до визначених потреб і їх підвезення на другий рубіж ЛЗ для забезпечення визначених угруповань, а за необхідності – і на перший рубіж ЛЗ.

5.	Класи постачання МТЗ	1) озброєння, бойова й інша техніка, боєприпаси, засоби активної оборони, сигнальні й освітлювальні патрони; 2) пально-мастильні матеріали; 3) продовольство та вода; 4) запасні частини, прилади, інструменти для ремонту та технічного обслуговування; 5) медичне обладнання та майно; 6) будівельні та фортифікаційні матеріали.	1) продовольство (продукти харчування та корм), що споживаються особовим складом і тваринами, для якого встановлені єдині норми; 2) предмети постачання, що видаються за нормами, установленими штатами й табелями до них (озброєння та зброя, військова техніка й технічні засоби, обмундирування та спорядження, інструменти, запасні частини тощо); 3) усі види нафтопродуктів і пально-мастильних матеріалів, паливо; 4) предмети постачання, норми видачі яких не визначені встановленими штатами й табелями (фортифікаційні та будівельні матеріали); 5) різні види ракет, боєприпасів, вибухових і хімічних речовин.
----	----------------------	--	---

У Збройних Силах система управління ЛЗ включатиме відповідні установи, частини та підрозділи вказаних вище рівнів.

На стратегічному рівні виділяються такі підрозділи:

- структурні підрозділи Міністерства оборони із завданням щодо організації проектування, розроблення (модернізації та модифікації), закупівлі й постачання ОВТ, МТЗ, надання послуг і їх фінансування в обсягах, необхідних для ефективного виконання Збройними Силами покладених на них завдань;

- Головне управління логістики Генерального штабу Збройних Сил України із завданнями щодо планування логістичного забезпечення стратегічного розгортання та застосування Збройних Сил та інших складових частин СБО, здійснення заходів короткострокового та середньострокового оборонного планування за напрямом логістичного забезпечення, визначення потреби в ОВТ і МТЗ, здійснення контролю за їх отриманням;

- Командування логістики Збройних Сил України з підпорядкованими силами та засобами логістичного забезпечення із завданнями щодо організації логістичного забезпечення Збройних Сил у їх повсякденній діяльності, під час проведення заходів бойової підготовки, під час відмобілізування й стратегічного (оперативного) розгортання, підготовки та ведення операцій (бойових дій), відновлення боєздатності військ (сил), отримання, накопичення, обліку, зберігання, постачання та поповнення запасів МТЗ [7].

Для НГУ розподіл системи ЛЗ на оперативний, оперативно-тактичний і тактичний рівні може мати такий вигляд. На оперативному рівні – структурні підрозділи ГУ НГУ із завданням щодо організації розроблення технічних завдань на виробництво ОВТ і МТЗ, їх закупівлі й постачання, надання

послуг і їх фінансування в обсягах, необхідних для ефективного виконання НГУ покладених на неї завдань; організації ЛЗ з'єднань (військових частин, підрозділів) у їх повсякденній діяльності, під час проведення заходів бойової підготовки, виконання заходів СБД, під час відмобілізування, підготовки та ведення службово-бойових і бойових дій (далі – СБ і БД), відновлення боєздатності військ, отримання, накопичення, обліку, зберігання, постачання та поповнення запасів МТЗ. На оперативно-тактичному рівні – служби логістики територіальних управлінь оперативно-територіальних об'єднань (далі – ОТО) НГУ з підпорядкованими силами та засобами ЛЗ із завданнями щодо планування й організації ЛЗ підпорядкованих з'єднань і військових частин у їх повсякденній діяльності, під час проведення заходів бойової підготовки, СБД, відмобілізування та приведення в бойову готовність, підготовки та ведення СБ і БД, відновлення боєздатності військ. На тактичному рівні – служби логістики військових частин і з'єднань НГУ з підпорядкованими силами та засобами ЛЗ, призначені для вирішення завдань ЛЗ з'єднань (військових частин, підрозділів) у їх повсякденній діяльності, під час заходів бойової підготовки, СБД, відмобілізування та приведення в бойову готовність, підготовки та ведення СБ і БД, відновлення боєздатності військових частин (підрозділів).

Із метою досягнення максимальної функціональної сумісності із системою логістики НАТО під час побудови системи логістики спільних дій формувань СБО під час кризових ситуацій, що загрожують державній безпеці України, а також під час ведення службово-бойових і бойових дій передбачається використовувати принцип побудови рубежів ЛЗ.

Перший рубіж ЛЗ призначений для виконання завдань ЛЗ формувань, які безпосередньо

ліквідують кризову ситуацію або ведуть СБ і БД. Для виконання завдань на першому рубежі ЛЗ можуть залучатися сили й засоби другого рубежу ЛЗ.

Другий рубіж ЛЗ розгортається на безпечній відстані від району кризової ситуації або лінії зіткнення з противником (району ведення СБ і БД) і призначений для виконання завдань ЛЗ усіх формувань СБО в межах відповідальності відповідного ситуаційного центру (далі – СЦ). Для виконання завдань на другому рубежі ЛЗ можуть залучатися сили й засоби третього рубежу ЛЗ.

Третій рубіж ЛЗ знаходиться поза межами зони відповідальності відповідного СЦ і призначений для виконання завдань із забезпечення формувань СБО ОВСТ і МТЗ, роботами та послугами відповідно до визначених потреб і їх підвезення на другий рубіж ЛЗ для забезпечення визначених угруповань, а за необхідності – і на перший рубіж ЛЗ.

До функцій ЛЗ повинні належати: постачання й обслуговування; технічне обслуговування й ремонт; перевезення й транспортування; інженерно-інфраструктурне забезпечення; здійснення закупівель і постачання товарів, робіт і послуг для забезпечення потреб формувань СБО; аудит та інспекція; підготовка та навчання; стандартизація й сфера ЛЗ; управління інформацією ЛЗ (інформаційної логістики); медичне забезпечення; військово-цивільне співробітництво (суміжна функція).

Основні риси, які характеризують схожість і відмінність тилового та логістичного забезпечення, наведені в таблиці 1.

**Висновки.** Підсумовуючи наведене вище, автор дійшов висновку, що управління логіс-

тичним забезпеченням спільних дій формувань СБО під час кризових ситуацій, що загрожують державній безпеці України, представляє собою безперервний і взаємопов'язаний процес планування та визначення потреб у матеріально-технічних засобах; розроблення технічних завдань на виробництво (проектування, розроблення, модернізацію та модифікацію для МОУ, а також тих міністерств і відомств, які мають відповідні структури науково-промислового комплексу) озброєння, військової й спеціальної техніки та матеріально-технічних засобів для специфічних потреб формувань, їх закупівлю, постачання, зберігання, ремонт; технічне обслуговування, контроль експлуатації (використання), реалізації, списання й утилізації надлишкового ОВСТ і МТЗ; планування та здійснення перевезень усіма наявними видами транспорту; розквартирування військ і особового складу; закупівлю робіт і послуг, лазне-пральне та торговельно-побутове обслуговування; організацію харчування; закупівлю чи будівництво, технічне обслуговування, експлуатацію об'єктів військової та спеціальної інфраструктури. Слід зазначити, що окрім Наказу МОУ від 11 жовтня 2016 р. № 522 [7], інших документів, які б регламентували організацію й управління ЛЗ ЗСУ, НГУ й інших формувань СБО, в Україні поки немає.

Таким чином, на думку авторів, указані вище положення доцільно враховувати під час розроблення відповідних керівних документів щодо створення системи управління ЛЗ спільних дій формувань СБО під час кризових ситуацій, що загрожують державній безпеці України.

#### Список літератури:

1. Аналітична доповідь до Щорічного Послання Президента України до Верховної Ради України «Про внутрішнє та зовнішнє становище України в 2017 році». К.: НІСД, 2017. 928 с.
2. Звіт про основні результати діяльності Державної служби України з надзвичайних ситуацій у 2017 р. URL: [http://www.dsns.gov.ua/files/2018/1/26/Zvit%202017\(%D0%9A%D0%9C%D0%A3\).pdf](http://www.dsns.gov.ua/files/2018/1/26/Zvit%202017(%D0%9A%D0%9C%D0%A3).pdf).
3. Єдині звіти про кримінальні правопорушення за 2013–2017 рр. / Генеральна прокуратура. URL: <https://www.gp.gov.ua/ua/stst2011.html>.
4. Про рішення Ради національної безпеки й оборони України від 4 березня 2016 р. «Про Концепцію розвитку сектора безпеки і оборони України»: Указ Президента України від 14 березня 2016 р. № 92/2016. URL: <http://www.president.gov.ua/documents/922016-19832>.
5. Про схвалення Концепції розвитку Національної гвардії на період до 2020 року: Розпорядження Кабінету Міністрів України від 01 лютого 2017 р. № 100-р. URL: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/100-2017-p/print1459319692354219>.
6. Про рішення Ради національної безпеки і оборони України від 20 травня 2016 р. «Про Стратегічний оборонний бюлетень України»: Указ Президента України від 06 червня 2016 р. № 240/2016. URL: <http://www.president.gov.ua/documents/2402016-20137>.
7. Основні положення логістичного забезпечення Збройних сил України: Наказ Міністерства оборони України від 11 жовтня 2016 р. № 522. URL: <http://www.mil.gov.ua/ministry/normativno-pravova-baza/nakazi-ministra-oboroni-ukraini/nakazi-ministerstva-oboroni-ukraini-za-2016-rik.html>.

8. Ролін І., Вашист С., Гафуров О. Чи є логістика видом забезпечення військ та їх дій? Честь і закон. 2003. № 3. Харків: ВІ ВВ МВС України. С. 41–45.

9. Нагорнічевський О. Державне управління реформуванням системи тилового забезпечення Збройних сил України в контексті досвіду країн НАТО. Державне управління та місцеве самоврядування: збірник наук. праць. 2015. Вип. 2 (25). Дніпро: Дніпровський РІ НАДУ. С. 191–199.

10. Белаї С., Бондаренко О. Удосконалення механізмів реагування на кризові ситуації, що загрожують державній безпеці України. Процес модернізації системи державного управління: адміністративний та фінансовий аспекти: монографія / за заг. ред. А. Нестеренко. Одеса: Видавничий дім «Гельветика», 2017. С. 19–33.

11. Ролін І., Морозов І., Мінько О. Зміст основних термінів у сфері логістичного забезпечення військових формувань. Збірник наук. праць ХНУПС. 2017. № 1. Харків: ХНУПС. С. 61–64.

12. Справочник по тыловому обеспечению НАТО, 2012. URL: [https://www.nato.int/nato\\_static\\_fl2014/assets/pdf/pdf\\_2016\\_03/20160303\\_2012-logistics\\_hndbk-ru.pdf](https://www.nato.int/nato_static_fl2014/assets/pdf/pdf_2016_03/20160303_2012-logistics_hndbk-ru.pdf).

### **СУЩНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ СОВМЕСТНЫХ ДЕЙСТВИЙ ФОРМИРОВАННОЙ СЕКТОРА БЕЗОПАСНОСТИ И ОБОРОНЫ В КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЯХ, УГРОЖАЮЩИХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ УКРАИНЫ**

*Раскрыта сущность управления логистическим обеспечением совместных действий формированной Сектора безопасности и обороны во время кризисных ситуаций. Обоснованы основные направления и положения по управлению логистическим обеспечением. Предложены авторское определение, основные составляющие, принципы и функции логистического обеспечения. Предоставлено сравнение основных черт тылового и логистического обеспечения.*

**Ключевые слова:** государственная безопасность, логистическое обеспечение, формирования Сектора безопасности и обороны, составляющие логистического обеспечения, функции логистического обеспечения.

### **ESSENCE OF LOGISTIC SUPPORT MANAGEMENT OF SECURITY AND DEFENSE SECTOR FORMATION JOINT ACTIONS DURING CRISIS SITUATIONS WHICH ARE THREATENING TO THE STATE SECURITY OF UKRAINE**

*The essence of logistics support management of Security and Defense Sector formations joint actions during crisis situations is revealed. The main directions and provisions logistic support management are substantiated. The author's definition, main components, principles and functions of logistical support are offered. The comparison of the main features of material support and logistic support are provided.*

**Key words:** state security, logistics support, formation of the Security and Defense Sector, components of logistical support, logistic support functions.